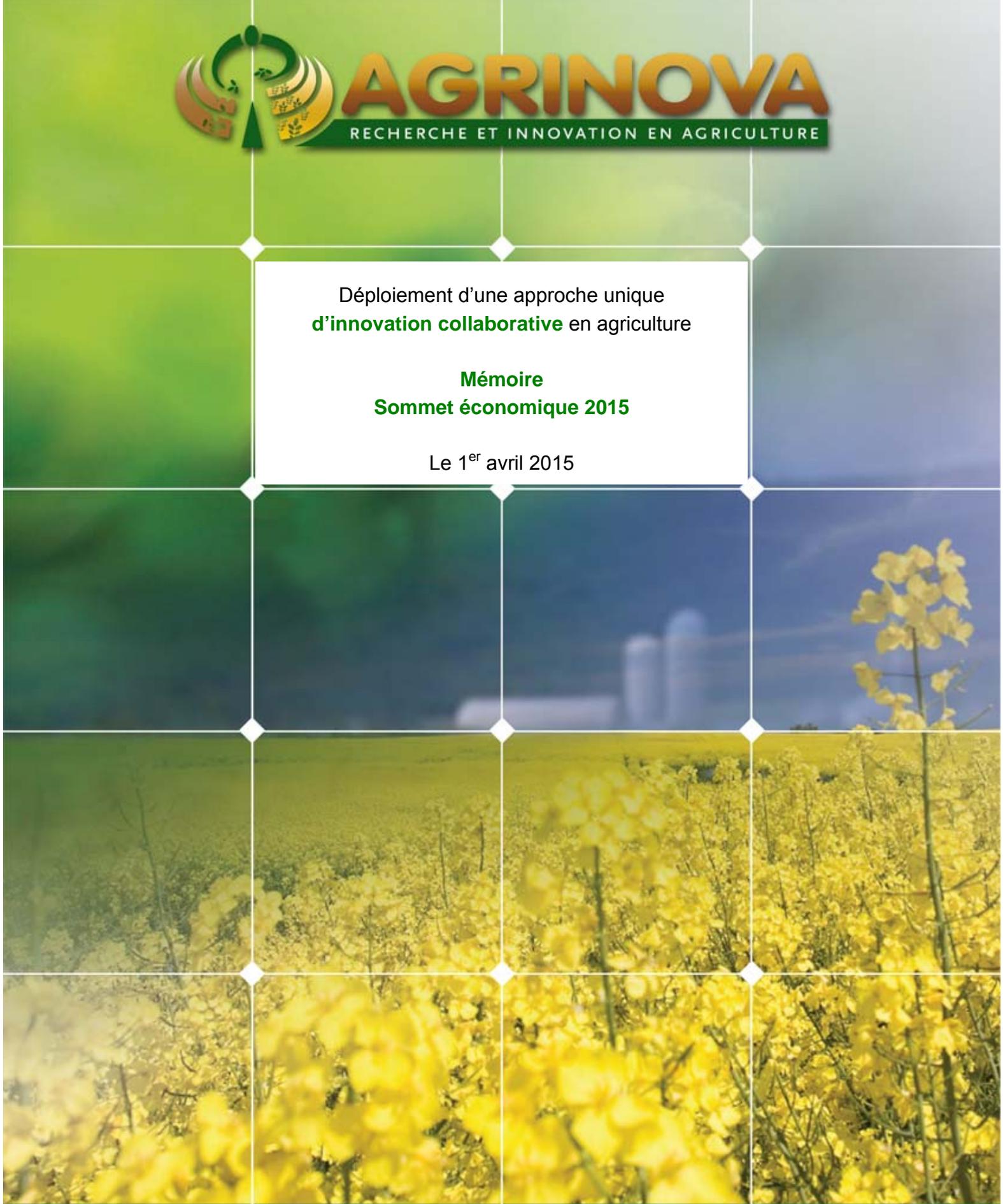




Déploiement d'une approche unique
d'innovation collaborative en agriculture

Mémoire
Sommet économique 2015

Le 1^{er} avril 2015



L'INNOVATION À VOTRE PORTÉE : VOS DÉFIS... NOS RÉALISATIONS!



Déploiement d'une approche unique
d'innovation collaborative en agriculture

Mémoire
Sommet économique 2015

Réalisé par
Agrinova

Présenté à
La direction régionale du ministère des Affaires municipales
et de l'Occupation du territoire du Saguenay—Lac-Saint-Jean

Le 1^{er} avril 2015



TABLE DES MATIÈRES

Table des matières	2
1. AVANT-PROPOS.....	3
2. PRÉSENTATION D'AGRINOVA	3
3. RÉSUMÉ de la proposition	4
A. Renforcer les conditions de succès.....	5
B. Consolider et accroître les secteurs structurants	7
5. Conclusion	8



1. AVANT-PROPOS

Agrinova s'est associé à *Innovation 02* dans le cadre du dépôt d'un autre mémoire intitulé *Projet de développement d'un carrefour régional de l'innovation*. Le présent document, qui est davantage une proposition d'affaires qu'un mémoire, suggère une solution concrète au déploiement d'une des principales recommandations d'Innovation 02, soit *d'entreprendre des démarches d'innovation collaborative centrées sur les PME*.

2. PRÉSENTATION D'AGRINOVA

Origine

Mandaté par le Collège d'Alma depuis 1996, Agrinova, organisme sans but lucratif, se démarque comme étant le seul centre collégial de transfert de technologie (CCTT) dédié à l'agriculture à l'intérieur du réseau des CCTT du Québec. Son siège social est situé à Alma au Lac-Saint-Jean et, de par son mandat provincial, ses réalisations rayonnent à travers tout le Québec. Reconnu par le gouvernement du Québec, il assure son développement et remplit sa mission en accompagnant ses clients dans des mandats de recherche appliquée, de transfert de technologie et d'innovation.

Mission

Afin de stimuler l'innovation, Agrinova accompagne les entreprises agricoles et les collectivités en promouvant des solutions novatrices par le transfert des connaissances et de technologies, l'aide technique et la recherche appliquée.

Stratégie

Agrinova est rapidement devenu un acteur majeur en recherche appliquée, en transfert de technologie et en aide technique pour le secteur agricole du Québec, en se positionnant en parfaite complémentarité avec les acteurs du système d'innovation agroalimentaire (universités, centres d'expertise et centres de recherche).

Actions

Depuis sa création, les professionnels de recherche d'Agrinova ont contribué à la réalisation de **plus de 650 projets d'innovation pour les entreprises agricoles du Québec, et ce, pour l'ensemble des productions animales et végétales**. Les services offerts par Agrinova ont contribué efficacement à soutenir et à favoriser la croissance et le développement des entreprises agricoles québécoises.



En termes de chiffre d'affaires cumulé sur une période de 15 ans, Agrinova a généré 17,4 millions de dollars, dont plus de **9,7 millions en retombées directes pour des activités de recherche appliquée en agriculture.**

Pour chaque dollar (1 \$) investi par le gouvernement du Québec (Éducation et Économie) dans le fonctionnement d'Agrinova¹, le CCTT a généré des retombées directes de 5,27 \$ en activités d'innovation au bénéfice des entreprises agricoles du Québec. Un ratio de performance incomparable parmi les organismes dédiés à la recherche en agriculture au Québec, notamment parce qu'Agrinova a accès aux programmes de financement fédéraux (AAC et CRSNG).

3. RÉSUMÉ DE LA PROPOSITION

Dans un monde où le changement est continu et rapide, la région doit créer les conditions favorables à l'innovation. Une entreprise qui développe une culture d'innovation se démarquera de la concurrence, tant par le développement de produits que par l'optimisation de sa production. La diversification économique de la région passe notamment par l'intégration de la R-D et de l'innovation aux activités des PME.

En réponse aux besoins des productrices et des producteurs agricoles d'avoir un meilleur accès au système d'innovation québécois et d'être accompagnés par des professionnels de l'innovation, Agrinova a développé, en 2013, l'approche des groupes d'innovation. Ainsi, Agrinova propose de développer et de diversifier notre économie régionale par l'innovation collaborative.

Dynamisé par les résultats obtenus jusqu'à maintenant avec les deux premiers groupes d'innovation en production laitière, Agrinova propose de déployer huit nouveaux groupes d'innovation dans différentes productions au cours des trois prochaines années. Pour ce faire, Agrinova a besoin d'une contribution de 25 000 \$ par groupe du gouvernement du Québec. Cet investissement du gouvernement sera multiplié par quinze grâce à l'investissement des entreprises agricoles, du secteur privé et du gouvernement fédéral (fonds fédéraux, CRSNG et autres).

¹ Sur la période 1996-2012, Agrinova a reçu du gouvernement du Québec (MELS et MDEIE) 3,3 millions de dollars en financement de fonctionnement. Le financement actuel des CCTT par le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (MESRST) est de 280 000 \$/année.



Objectifs et retombées attendues

Sur un horizon de trois ans, Agrinova souhaite atteindre les objectifs suivants :

- ✓ Créer **huit nouveaux groupes d'innovation**, pour un total de dix groupes en opération au Québec en 2018.
- ✓ Accompagner **plus d'une centaine d'entreprises agricoles du Québec** dans le développement et la réalisation de projets d'innovation.
- ✓ Générer **des retombées de 3 à 5 M\$ en activités de recherche**, de développement et de transfert au profit des entreprises agricoles.
- ✓ **Intensifier les collaborations et accroître la participation** des acteurs du système d'innovation du Québec, en soutien aux entreprises agricoles d'ici.
- ✓ **Accroître les investissements** des entreprises en R-D et le soutien financier des gouvernements, notamment du gouvernement fédéral.
- ✓ **Créer au moins 10 nouveaux emplois** en région dans le domaine de la R-D et de l'innovation.

Les démarches entreprises par Agrinova au cours des derniers mois permettent de garantir l'atteinte de ces objectifs. En effet, déjà plusieurs initiatives de groupes d'innovation veulent prendre forme. Les productrices et les producteurs agricoles sont intéressés, les partenaires du milieu, dont Valacta, le réseau COOP et des consultants privés, sont intéressés à collaborer. Il faut saisir cette opportunité pour le développement de l'agriculture du Québec.

Principale recommandation :

Que le Gouvernement du Québec investisse 200 000 \$ pour soutenir le démarrage de huit nouveaux groupes d'innovation en agriculture au cours des trois prochaines années (25 000 \$ par groupe). En plus de soutenir la diversification économique de la région par la création d'emplois dans le secteur de l'économie du savoir, cet investissement génèrera des retombées de 3 à 5 M\$ en activités de recherche, de développement et d'innovation au profit de la PME agricole.

4. ÉLÉMENTS DE RÉFLÉXION ET RECOMMANDATIONS

A. Renforcer les conditions de succès

En avril 2013, Agrinova a développé et expérimenté une nouvelle approche de service d'innovation de proximité, où des productrices et des producteurs agricoles se regroupent dans une approche d'innovation COLLABORATIVE et PARTICIPATIVE.



Les résultats sont basés sur des objectifs simples et performants :

- ✓ **Accroître la performance des entreprises agricoles** par la réalisation d'activités d'innovation en entreprise;
- ✓ **Accroître la capacité d'innovation** individuelle par un partage collectif des investissements, des risques et des succès;
- ✓ **Accroître la collaboration** entre les entreprises innovantes, en regard de défis souvent similaires;
- ✓ **Favoriser l'accès et le partage d'informations** (problème, solution, succès et échec) entre les entreprises agricoles.

Les activités menant à la réalisation de projets structurants sont diversifiées et favorisent la collaboration et la participation des productrices et des producteurs agricoles :

- ✓ Rencontre de groupe
- ✓ Rencontre individuelle (diagnostic et plan d'action en innovation)
- ✓ Analyse d'information/veille technologique
- ✓ Identification des priorités d'innovation individuelles et collectives
- ✓ Développement et réalisation de projets de recherche et d'innovation
- ✓ Partage de résultats et transfert
- ✓ Formation/conférence/visite d'entreprises

Le succès du premier groupe d'innovation en production laitière suscite un grand intérêt de la part de nombreuses entreprises agricoles de la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean et d'ailleurs au Québec, et ce, dans plusieurs secteurs de production. Déjà, un second groupe formé de 11 entreprises laitières du secteur de la MRC Lac-Saint-Jean Est a démarré au printemps 2014. Les demandes sont nombreuses : en grandes cultures, en production de blé panifiable biologique, en Chaudière-Appalaches, au Bas-Saint-Laurent, etc.

Même si la contribution demandée au gouvernement du Québec ne présente que 5 % des sommes totales investies dans un groupe d'innovation, cette contribution est un élément déclencheur essentiel au démarrage des groupes et génèrera de nombreuses activités d'innovation pour les années à venir.

Recommandation :

Considérant qu'AgriNova a développé et expérimenté une approche à succès en mesure de démocratiser et de démystifier l'innovation, nous recommandons que soit priorisée l'aide financière aux groupes d'innovation en agriculture.



B. Consolider et accroître les secteurs structurants

Au Saguenay–Lac-Saint-Jean, nous avons identifié un créneau d'excellence en agriculture nordique et Agrinova contribue, par la réalisation de projets de recherche et d'innovation, au développement de ce créneau. L'approche participative et collaborative des groupes d'innovation permet de passer d'une idée à un projet, de mettre en commun des résultats porteurs pour une PME, mais aussi potentiellement pour toute une industrie.

Nous sommes d'avis que ce Sommet économique régional doit être celui de la PME, celui où les leaders socioéconomiques de la région conviendront de créer les conditions favorables au développement et à la croissance de la PME au Saguenay-Lac-Saint-Jean. Une de ces conditions est le soutien à l'innovation. Ce qu'Agrinova propose, nous l'avons expérimenté et sommes convaincus qu'il s'agit d'une approche simple qui démocratise l'innovation. Les résultats obtenus après seulement 18 mois avec le premier groupe d'innovation au Saguenay témoignent de la justesse et de la pertinence du modèle et de l'approche proposés par Agrinova.

Bilan après 18 mois :

- ✓ **Sept projets d'innovation** réalisés ou en réalisation sur les entreprises du groupe :
- ✓ Des activités d'innovation d'une valeur de **492 000 \$** financées par :
 - Canada (CRSNG) : 375 000 \$
 - FRAN-02 : 60 000 \$ (Fonds de recherche en agriculture nordique)
 - Partenaires privés : 57 000 \$
- ✓ Des projets d'innovation variés touchant plusieurs problématiques des entreprises :
 - Alimentation des troupeaux laitiers
 - Production de céréales et d'oléagineuses
 - Nouvelle technologie pour améliorer la reproduction des bovins

Agrinova souhaite donc étendre ce service afin d'offrir la possibilité au plus grand nombre possible d'entreprises agricoles du Québec d'accroître leur compétitivité par l'innovation. Dans plusieurs régions et dans plusieurs secteurs de production, les producteurs et les productrices font face à de nombreux défis, et le modèle proposé par Agrinova apporte des solutions concrètes.



5. CONCLUSION

Agrinova a expérimenté une approche qui démocratise l'innovation. En effet, en proposant une démarche d'innovation collaborative à des PME agricoles, Agrinova contribue à créer une culture d'innovation dans notre région. Avec plus de 1 200 entreprises et au-delà de 16 000 emplois, l'industrie agroalimentaire est un secteur clé pour le développement de notre région. La région a identifié l'agriculture nordique comme créneau d'excellence et l'innovation est inhérente au succès que nous obtiendrons.

La relève est un enjeu important pour l'industrie agroalimentaire. Les jeunes entrepreneurs qui, comme d'autres avant eux, remettront en question les façons de faire actuelles et voudront tracer leur propre voie, trouveront dans les groupes d'innovation un espace tout désigné pour expérimenter de nouvelles pratiques, pour échanger sur les idées les plus audacieuses et pour s'inspirer de qui se fait de mieux ailleurs.

Au Lac-Saint-Jean, il existe très peu d'organisation dédiée à la recherche et l'innovation. Il existe très peu d'acteurs de l'économie du savoir. Agrinova est un acteur important de l'économie du savoir et toutes nos actions s'inspirent de notre volonté de contribuer au développement économique et technologique des entreprises agricoles. Investir dans les groupes d'innovation en agriculture est un pas vers la diversification économique.

L'approche des groupes d'innovation suscite de l'intérêt et obtient des résultats. Déjà, des producteurs agricoles sont prêts à investir temps et argent dans une démarche d'innovation collaborative. Il ne manque qu'un apport financier au démarrage de ces groupes. Cet apport ne représente que 5 % de l'investissement total que générera chaque groupe dans la recherche et l'innovation au profit des entreprises agricoles, mais il est essentiel.