



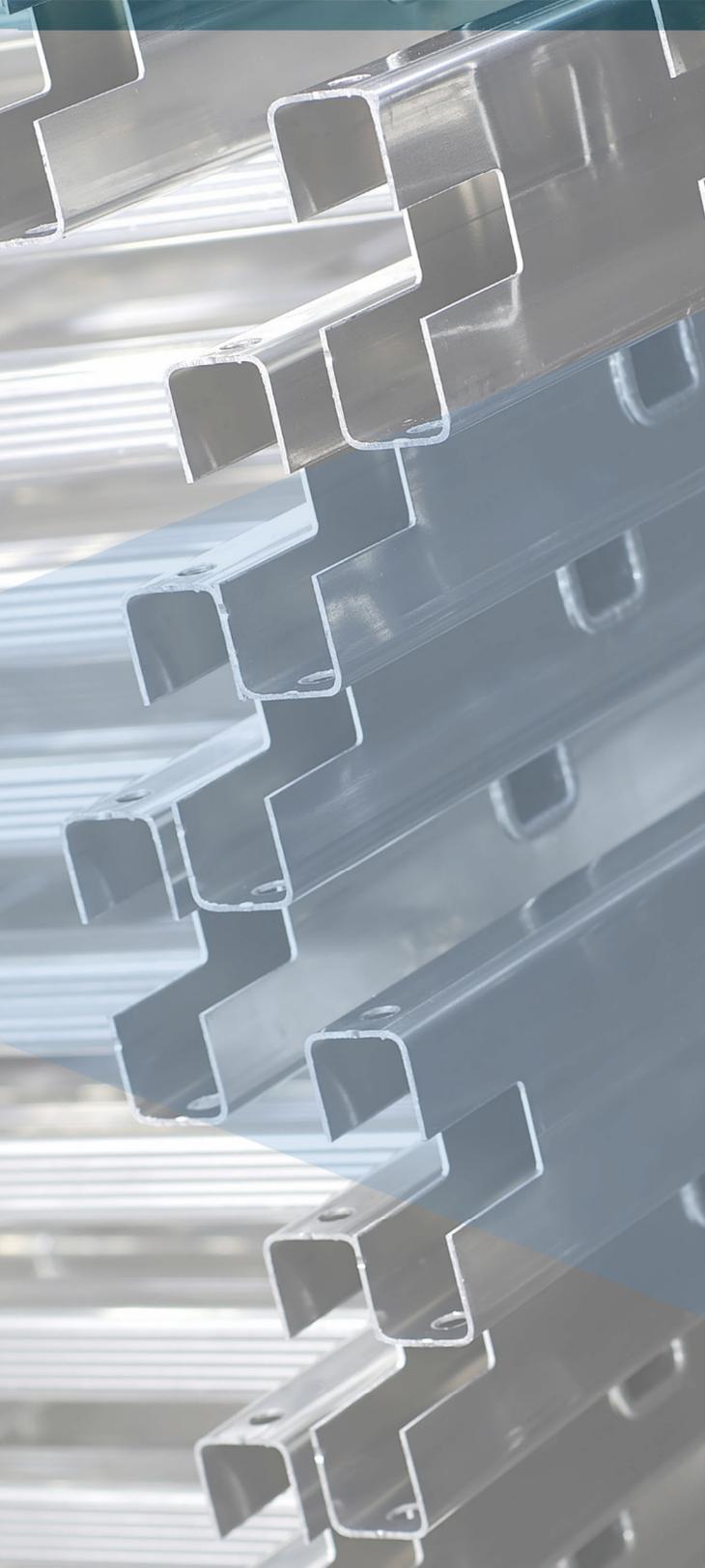
LE CQRDA AU CŒUR DE L'INNOVATION COLLABORATIVE POUR LE QUÉBEC



Centre québécois
de recherche et
de développement
de l'aluminium

DES IDÉES EN TRANSFORMATION

15 MAI 2021



REMERCIEMENT

Le CQRDA tient à remercier le ministère de l'Économie et de l'Innovation de lui donner l'opportunité de partager ses commentaires et observations dans le cadre des consultations publiques entourant la révision de la *Stratégie Québécoise de Recherche et d'Innovation (SQRI)*.

LE CQRDA, UN REGROUPEMENT SECTORIEL ACTIF EN INNOVATION

Le CQRDA est un des 9 regroupements sectoriels qui a été désigné par le gouvernement comme intermédiaire spécialisé dans le financement de la recherche et développement et l'accompagnement des entreprises du secteur de l'aluminium. Tel que précisé dans la *Stratégie québécoise de développement de l'aluminium* (SQDA), le CQRDA est un **organisme mobilisateur** ancré dans sa préoccupation d'assister ses parties prenantes de l'idée jusqu'au marché.

« Le CQRDA agit comme organisme d'intermédiation pour le domaine de l'aluminium. Véritable courtier en innovation pour les entreprises, il les aide à réaliser leurs projets d'innovation en stimulant le montage de projets, en mobilisant les chercheurs et les dirigeants d'entreprises et de laboratoires publics. Le CQRDA appuie des projets d'innovation technologique à l'aide des programmes de financement gouvernementaux disponibles et à même d'autres sources. »

Source : Publication de la Stratégie québécoise de développement de l'aluminium 2015-2025, p. 19

Fier de son bilan en matière d'innovation, le CQRDA a compris la pertinence de renforcer les activités d'innovation directement dans les entreprises et, pour ce faire, il a mis en place des mesures spécifiques de financement qui ont démontré leur efficacité.

Depuis plus de trois ans, le CQRDA est l'initiateur et le promoteur d'une initiative innovante, à Rivière-du-Loup avec le CEE-UQAC et la société Premier Tech : les Halles de formation et d'innovation avancée (HIFA). Cette approche dynamique associée au concept de zone d'innovation s'inspire des travaux et de l'expertise des promoteurs. L'originalité repose sur le fait que les entreprises sont au cœur de l'innovation. Elles identifient des problématiques en recherche pour ensuite cibler les acteurs en R et D et innovation pouvant proposer des solutions appropriées. Cette dynamique rapproche les milieux, stimule les innovations, favorise le caractère transversal des recherches conduites en milieu industriel et aide à bâtir des chaînes de valeur québécoise et même assurer un transfert de ces innovations vers d'autres secteurs économiques.

SOMMAIRE EXÉCUTIF

- » Le CQRDA, un regroupement sectoriel de recherche industrielle (RSRI), adhère à la vision du gouvernement voulant accentuer la cohésion tout au long de la chaîne de l'innovation : de **l'idée au marché**.
- » Le CQRDA appuie l'ensemble des observations et recommandations présentées dans le mémoire commun déposé par les 9 RSRI.
- » Entre autres, il est indéniable que les RSRI constituent un pilier essentiel de la R et D Innovation considérant la composition et l'étendue de leur écosystème et leur capacité à pouvoir intervenir de manière collaborative tout au long de la chaîne de l'innovation.
- » L'innovation collaborative en fait est la clé pour propulser les dépenses en R et D plus loin en termes d'impact économique et de retour sur l'investissement. Ce modèle sera très utile dans le déploiement des zones d'innovation.
- » Le gouvernement peut s'appuyer sur ces structures souples et agiles pour déployer son modèle d'innovation rapidement et efficacement. Elles sont, en outre, au cœur de 9 secteurs névralgiques du Québec.
- » L'aluminium est définitivement un secteur névralgique de l'économie. En ce sens, il peut même compter sur une stratégie gouvernementale qui lui est propre. Il est important d'arrimer la SQDA à la SQRI.
- » Sans négliger l'appui au secteur de l'industrie, le soutien au secteur de la transformation secondaire et tertiaire doit compter sur un appui additionnel et adapté à son écosystème. Entre autres, des initiatives favorisant le RD-Innovation en entreprise doivent être soutenues, voire renforcer.

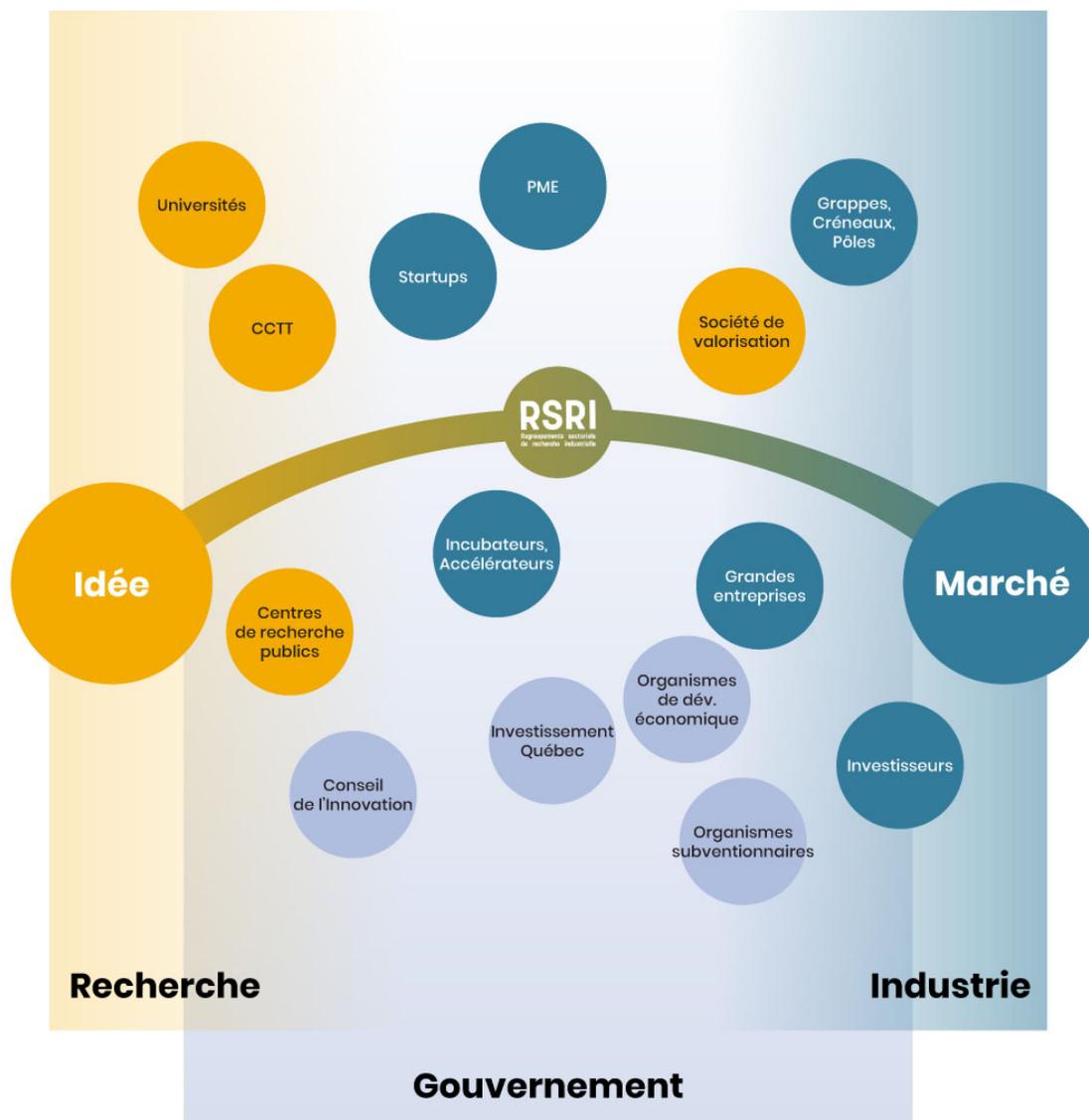


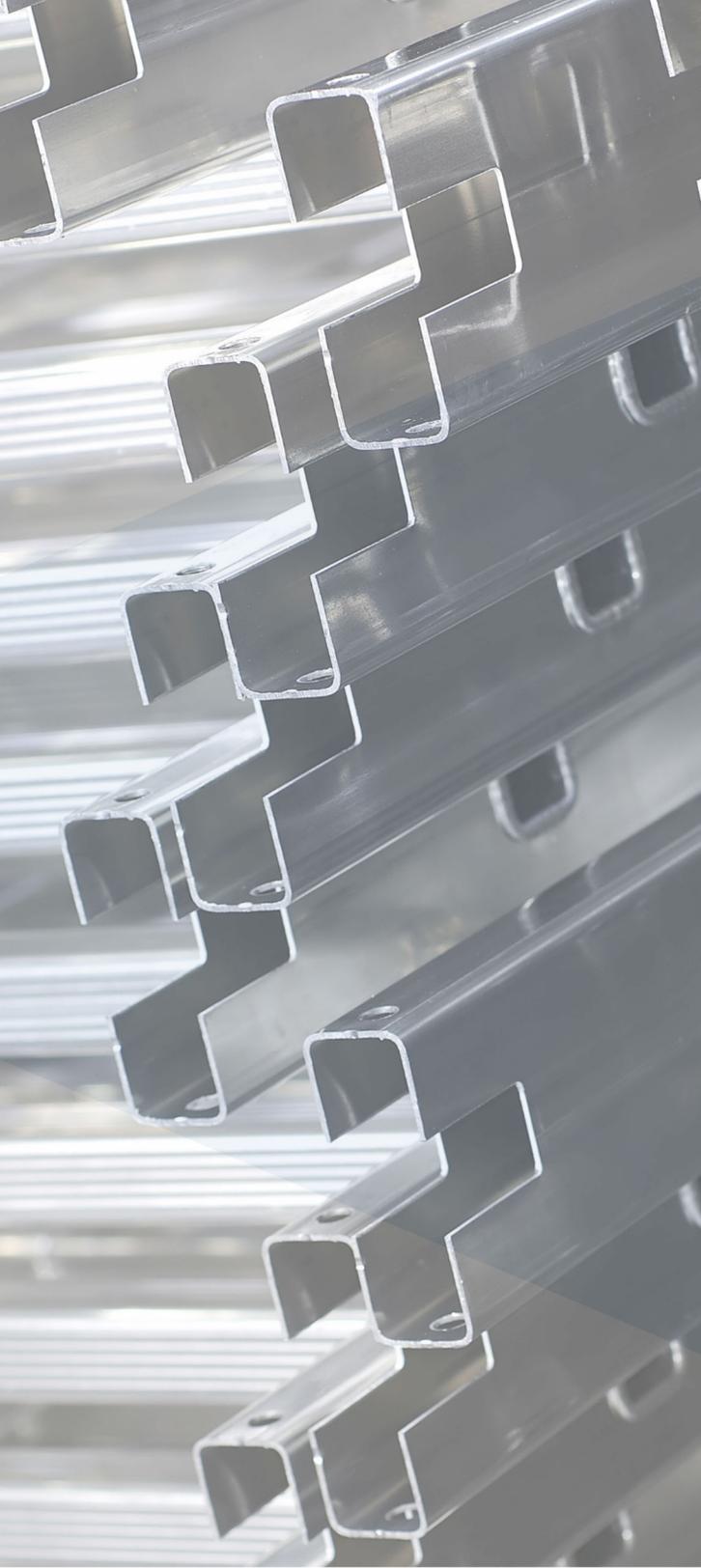
RECOMMANDATIONS

- 1.** Maintenir et renforcer le rôle du CQRDA comme organisme d'intermédiation au sein de la SQDA et de confirmer le CQRDA comme unique interlocuteur de l'écosystème de la recherche et de l'innovation pour l'industrie de l'aluminium.
- 2.** Pérenniser le programme PSIAL comme outil de financement R et D en entreprises sous la responsabilité du MEI/CQRDA. Cela permettra de faciliter l'innovation précoce dans les entreprises du secteur et ouvrir de nouveaux axes porteurs.
- 3.** Contribuer au lancement du FIAL (Fonds d'Innovation Aluminium) par l'apport d'un financement de 1 M\$. Couplé aux fonds propres injectés par le CQRDA, le FIAL propose de soutenir des projets pour compléter un prototype et/ou pour lancer le produit. Nous sommes sollicités parce que nous accompagnons nos entrepreneurs et qu'il n'existe pas ou peu de sources de financement disponible à ce stade.
- 4.** Mettre en place une relation forte IQ/CQRDA pour accélérer la réussite de projets investissements par la mise en commun d'expertises et de ressources qui viendront accélérer le passage de l'idée au marché.



L'innovation et son écosystème





AVANT-PROPOS	8
1. À PROPOS DU CQRDA	9
1.1 Mandat du CQRDA	
2. LE CQRDA : UN MODÈLE D’AFFAIRES RSRI+	11
2.1 Le CQRDA - Courtier en Innovation	
2.2 Les activités de liaison	
2.3 Réseau d’agents d’innovation et de développement	
2.4 Le magazine Al ¹³ , les PRAL et les autres activités de diffusion	
2.5 Synthèse	
3. L’ALUMINIUM – ACTEUR INCONTOURNABLE DE LA SQRI	15
3.1 Cohésion forte entre les organismes de l’écosystème (SVA, TRANS-AL, ALUQUÉBEC et CQRDA)	
3.2 Écosystème riche, mais défi important	
3.3 L’innovation au cœur de la réussite de la Stratégie	
3.4 Une histoire à succès – le programme de soutien à l’innovation aluminium (PSIAL)	
4. RECOMMANDATIONS	17
4.1 Reconduire et bonifier le programme PSIAL	
CONCLUSION	20

AVANT-PROPOS

Le Centre québécois de recherche et de développement de l'aluminium (CQRDA) est heureux de présenter ses observations et ses recommandations dans le cadre du processus d'évaluation de la *Stratégie québécoise de recherche et d'innovation (SQRI) 2022*.

Nous trouvons en effet pertinent que le gouvernement du Québec procède à cet exercice afin de pouvoir faire ressortir les éléments de succès et proposer des opportunités d'amélioration pour la rendre encore plus efficace et pertinente pour l'ensemble des parties prenantes qui gravitent au sein et en périphérie de l'écosystème de la recherche et de l'innovation.

Alors que le monde continue de traverser une pandémie mondiale d'une ampleur exceptionnelle, il est clair que des changements majeurs sont envisageables au sortir de cette crise. Les gouvernements devront revoir leurs priorités pour relancer leurs économies et profiter des opportunités qui en découlent.

Le présent mémoire propose de présenter rapidement le CQRDA et son positionnement dans la présente Stratégie, laquelle est en phase avec l'approche commune développée dans le mémoire présenté par tous les regroupements sectoriels de recherche industrielle (RSRI). Cependant, étant donné que notre gouvernement complète au même moment une révision de la Stratégie québécoise de développement de l'aluminium (SQDA), il nous apparaissait pertinent de rappeler à nouveau des éléments propres à notre milieu qui viendront renforcer la SQRI.

Nous porterons une attention particulière aux mesures, particulièrement celles reliées à notre mandat et celles issues de nos travaux, de l'expertise de notre équipe et des projets innovants sur lesquels nous travaillons en ce moment.

1. À PROPOS DU CQRDA

Fondé en 1993 par les principaux acteurs de l'industrie de l'époque qui ont compris la nécessité de se regrouper et de collaborer, le CQRDA a connu un développement constant et a su s'adapter aux réalités changeantes propres à une telle structure et qui requièrent une capacité d'adaptation, une résilience et un engagement de toutes les parties prenantes publiques et privées. En fait, le CQRDA aura été le premier organisme dédié au développement de cette industrie québécoise. De tout temps il aura gardé en tête la nécessité de se consacrer à promouvoir l'utilisation de l'aluminium, à initier et appuyer des activités de recherche et de développement, de transfert de technologie et mettre en place des activités de liaison par et pour tous les membres de cet écosystème dynamique.

En revisitant les différents rapports annuels, il est intéressant de faire ressortir la qualité et la diversité de tous les administrateurs qui sont venus animer la vie de cet organisme. Nous demeurons en outre impressionnés par l'ensemble des réalisations et les retombées non négligeables sur l'ensemble de l'industrie.

Après avoir fonctionné durant plus de 20 ans comme un Centre de liaison et de transfert (CLT), il a dû modifier son modèle d'affaires pour devenir un Regroupement sectoriel de recherche industrielle (RSRI). Après quelques années d'ajustements et de mises à niveau, l'équipe du CQRDA et le conseil d'administration ont vu leurs efforts reconnus de manière évidente.

En effet, dans le dernier rapport d'évaluation des résultats couvrant la période du 1^{er} mai 2015 au 31 mars 2018, les évaluateurs du ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation ont mentionné :

« La présente évaluation juge remarquable la progression des résultats depuis 2015.

De plus, le CQRDA présente des spécificités renforçant sa complémentarité dans l'écosystème de la recherche et de l'innovation au Québec. À cet égard, sa principale valeur ajoutée consiste à combler le vide du financement de la recherche précoce dans la chaîne de l'innovation. La nature de la recherche est trop précoce et risquée pour intéresser les investisseurs privés ou le capital de risque, mais elle offre les promesses de solution pratiques innovantes au milieu preneur.

En conséquence, le soutien au CQRDA représente un moyen d'intervention approprié au besoin auquel souhaite répondre le Ministère. De plus les constats de l'évaluation suggèrent une continuité des besoins de soutien. »

1.1.1. Mandat du CQRDA

Essentiellement, le mandat est demeuré le même depuis sa fondation :

Contribuer à l'enrichissement des entreprises présentes dans l'écosystème de l'aluminium par le soutien à l'utilisation de la R et D collaborative et de l'innovation comme moteur de développement de la richesse. Cette contribution est transversale puisqu'elle s'applique à toute la chaîne de l'innovation autant au niveau du secteur primaire, que le secondaire, le tertiaire, les PME, les équipementiers, etc.

Alors que le CQRDA occupait la présidence de QuébecInnove en 2017, il a ajouté des implications de R et D et d'innovation inspirées de son milieu, mais transférées plus largement à l'écosystème de l'innovation.

2. LE CQRDA : UN MODÈLE D’AFFAIRES RSRI+

Le CQRDA a convenu que son modèle se devait de refléter et de maintenir les engagements souscrits par les fondateurs en 1993. Ainsi les activités se déclinent en plusieurs secteurs autour de la R et D, de l’innovation et de la liaison.

Revenons sur certains de ces éléments.

2.1 Mandat du CQRDA

Le CQRDA peut compter sur une équipe de professionnels et de collaborateurs avec des expériences variées, ce qui lui permet de réaliser une analyse poussée des dossiers en vue de recommander des projets porteurs et variés. Avec son directeur scientifique reconnu et plus de 15 spécialistes issus de tous les secteurs, le CQRDA a su appuyer avec brio l’industrie de l’aluminium au cours des 27 dernières années.

Le centre administre cinq programmes de soutien touchant les activités de R et D aluminium (PSO), de l’intelligence artificielle (PARTENAR-IA), de la réduction des gaz à effet de serre (GES), et un programme unique en innovation dans les entreprises (PSIAL). Le centre offre également un programme de stages technologiques pour les PME (PDT-ALUMINIUM).

Le rapport annuel 2019-2020 (<https://www.cqrda.ca/nos-publications/documents-corporatifs/>) vous donnera une bonne idée de nos interventions au cours des dernières années à ce chapitre. Mentionnons cependant que le portefeuille sous gestion pour l’ensemble des interventions contient 49 projets totalisant des contributions non remboursables de 8,6 M\$ pour des coûts globaux de 30 M\$. Uniquement pour l’exercice 2019– 2020, le CQRDA a contribué à la mise en route de projets totalisant des coûts de 6,8 M\$, impliquant 86 entreprises et organismes associés qui ont permis l’émission de 7 brevets, 12 publications scientifiques, 16 solutions, procédés ou pratique innovantes et finalement le soutien à la formation de 52 étudiants

« Nous travaillons avec le CQRDA depuis plus de 10 ans déjà, et cette aide technique et financière nous a permis de passer de 125 à 300 emplois par le développement d’une technologie de transformation de l’aluminium à haute température unique au monde. Cette collaboration a permis de devenir un “Tier 1” automobile pour les pièces de carrosseries en aluminium avec de OEM Nord-Américain et nous avons plusieurs projets en cours de développements avec des OEM Européens. Nous prévoyons l’embauche d’une centaine de personnes au cours des prochaines années. »

Nicolas Bombardier, Vice-président Innovations et Technologies, Verbom

2.2 Les activités de liaison

Le CQRDA a toujours cru dans l'importance d'appuyer le milieu au moyen de différentes activités de communication, de formation et de diffusion scientifiques. Au cours des dernières années, le CQRDA a soutenu une cohorte de PME dans le développement de meilleures pratiques (MPA) lesquelles sont un prérequis au passage vers le numérique et l'intelligence artificielle. Nous avons participé activement à différents colloques et séminaires portant sur la métallurgie et l'intelligence artificielle avec le Centre de métallurgie du Québec (CMQ), AluQuébec et le Comité sectoriel de la main-d'œuvre et de la métallurgie (CSMO-M), les activités du RÉGAL, et du consortium ALTec, un séminaire sur les GES et de la formation avec l'ADRIQ. Nous avons également appuyé une étude menant à la préparation d'un Livre blanc sur la fabrication additive parce que cette technologie est porteuse pour l'aluminium. Le CQRDA est également un promoteur engagé dans le déploiement du concept de zone d'innovation. Il s'agit du projet de Halle d'innovation et formation avancée (HIFA) en collaboration avec le milieu de Rivière-du-Loup et l'entreprise Premier Tech.

« La liaison offerte par le CQRDA, ses conseils techniques et son aide financière répond parfaitement à nos besoins et nous donne accès à l'externe, lorsque jugée nécessaire, aux ressources techniques de pointe que nous n'avons pas chez nous, centres de recherche, universités, collèges et autres. Il est un acteur très important pour la poursuite du développement et de la croissance des PME transformatrices d'aluminium au Québec »

Frédéric Ruelland, vice-président et directeur général, OXO Fab inc.

Avec l'ensemble de ces moyens et surtout grâce à son équipe et à ses membres, le CQRDA a développé un modèle qui permet un accompagnement personnalisé desservant toute la chaîne de l'innovation.

2.3 Réseau d'agents d'innovation et de développement

Outre son équipe permanente, le CQRDA peut aussi compter sur une équipe d'agents de développement, recherche et innovation qui sont présents dans les régions pour canaliser les demandes et appuyer les promoteurs dans leur démarche. Ce modèle d'intervention unique a permis de bien desservir l'écosystème partout au Québec, pour répondre aux besoins, tant de ses membres industriels que du milieu de la recherche. Le CQRDA maintient un contact privilégié avec la communauté scientifique universitaire et collégiale, de même qu'avec l'ensemble des acteurs de l'industrie, particulièrement AluQuébec, la SVA et le réseau Trans-Al. Parce que nous croyons en la nécessité de collaborer, nous sommes reconnus comme une organisation ouverte, réceptive, collaborative et toujours prête à contribuer à l'enrichissement des écosystèmes qui animent le Québec en matière de recherche, de développement et d'innovation.

Dans cet optique, nous contribuons activement à fédérer les activités de l'ensemble des Regroupements sectoriels de recherche industrielle (RSRI).

2.4 Le magazine Al¹³, les PRAL et les autres activités de diffusion

Par ailleurs, le CQRDA édite depuis près de 25 ans le magazine Al¹³, dédié à cette industrie en offrant des articles scientifiques de fonds en plus de proposer différents sujets d'intérêt et de rencontrer ceux et celles qui font de l'industrie de l'aluminium ce qu'elle est. Ce magazine, qui fait l'envie de plusieurs regroupements et industries, est un outil dynamique permettant de canaliser les informations pertinentes sur le milieu de l'aluminium et de la diffuser à l'ensemble de la communauté. Al¹³ a amorcé son processus de migration vers un modèle de diffusion en ligne, lequel sera pleinement opérationnel à la fin de 2021. À cela, il est utile de mentionner la production de nos feuillets techniques, notre plate-forme numérique d'information et notre bulletin périodique qui permet de rapprocher l'information de toute nature de nos partenaires.

De plus, le CQRDA a mis en place une maison d'édition, les Presses de l'Aluminium, laquelle est venue combler le vide dans l'édition de manuels portant sur l'aluminium et permettant de rendre accessible ce secteur au monde de l'enseignement. À ce jour, elle compte plus de 15 titres en inventaire, dédiés à une meilleure compréhension de l'aluminium.

2.5 Synthèse

Le tableau qui suit propose une synthèse de nos principales interventions depuis la création du CQRDA. À lui seul, il vient confirmer la pertinence de ses actions et la nécessité de les poursuivre au cours des prochaines années. Outils, moyens, collaboration, savoir-faire, réseau CRP-CCTT, expertises d'accompagnement.

- » **1 160** projets de R et D reçus et analysés;
 - » **902** projets de R et D financés;
 - » **38 M\$** investis dans la R et D;
 - » **216 M\$** investis par les partenaires à la R et D.
-

Nous vous invitons aussi à rejoindre le lien pour prendre connaissance de notre plus récent vidéo corporatif en ligne.

<https://www.youtube.com/watch?v=m2FZacqnPhY>

Nous invitons les lecteurs à prendre connaissance des rapports d'évaluation du CQRDA couvrant la période du 1^{er} mai 2015 au 31 mars 2018. Les résultats sont éloquentes et démontrent la pertinence de l'organisme et un très haut niveau de satisfaction de la part des parties prenantes. Particulièrement, il est intéressant de noter que sur 23 indicateurs de mesures le CQRDA a obtenu la cote excellente dans 17 cas et satisfaisante dans 6 cas.

3. L'ALUMINIUM | ACTEUR INCONTOURNABLE DE LA SQRI

Il est acquis que le secteur de l'aluminium fait partie des grands axes de développement de l'économie du Québec. Avec la SQDA, nous sommes en mesure d'identifier des éléments fondamentaux qui doivent être considérés dans la refonte de la SQRI.

3.1 Cohésion forte entre les organismes de l'écosystème (SVA, TRANS-AL, ALUQUÉBEC et CQRDA)

Après les premières années de mises en route et d'ajustement de la SQDA, force est de reconnaître que le travail de cohésion a bien évolué et que nous pouvons constater une collaboration toute particulière pour la majorité des organismes mis en cause. Particulièrement, AluQuébec, la SVA, Trans-Al et le CQRDA collaborent ensemble sur une base régulière dans le partage d'informations, la réalisation d'activités conjointes la gestion d'un site Web commun.

Régulièrement, nous organisons des activités communes notamment, des réseaux express d'affaires pour analyser ensemble des projets et voir comment nous pouvons maximiser nos collaborations au profit de nos entreprises.

Ces organismes ont dépassé le niveau de compétition prévisible au départ, établi leur zone d'influence propre et celles nécessitant un plus large consensus. Cet exercice a été ensuite partagé par toutes les équipes et tous comprennent l'importance de maintenir cet équilibre logique dans l'intérêt de toutes les parties prenantes et particulièrement les PME.

3.2 Écosystème riche, mais défi important

De manière générale, nous pouvons souligner que l'écosystème de l'aluminium est riche et complet. Il s'adresse à toutes ses composantes de la chaîne de valeur (primaire, secondaire, tertiaire, équipementiers, CRP, CCTT, universités, etc.). Les enjeux de marché, de production, de productivité, de main-d'œuvre, de nouvelles technologies, d'approvisionnement, de rentabilité s'appliquent à tous les intervenants, mais ils se déclinent de manières différentes et avec des niveaux d'intensité variable.

L'enjeu de doubler la transformation de l'aluminium d'ici 2025 est, en soit, un objectif stratégique ambitieux, puisque nous ne contrôlons pas tous les facteurs et que la fluidité de l'information n'est pas toujours idéale. Mais il demeure pertinent et stimulant pour tous et s'inscrit très bien dans les orientations promues par le SQRI.

3.3 L'innovation au cœur de la réussite de la Stratégie

En ce sens, le rôle de l'innovation sera déterminant dans les succès de la Stratégie. Reconnaisant la pertinence de tous les acteurs publics que sont les centres de recherche publique (CRP), les universités et les cégeps avec leurs centres collégiaux de transfert technologique (CCTT) et qui viendront initier et alimenter des initiatives de recherches de pointe dans des secteurs névralgiques, il faut s'assurer d'encourager les travaux de R et D réalisés au sein des PME et donc de leur accorder un soutien technique et financier approprié pour en assurer sa cohésion et son succès.

Cet équilibre est parfois fragile entre les dirigeants de PME et les centres de recherche de manière générale. Le CQRDA joue un rôle essentiel dans l'arrimage de ces parties pour s'assurer de démocratiser la recherche, identifier les meilleurs acteurs pour une problématique donnée et assister les participants dans tout le processus de recherche.

3.4 Une histoire à succès – le programme de soutien à l'innovation aluminium (PSIAL)

Avec la SQDA et le soutien du MEI, le CQRDA a pu offrir un nouveau programme de soutien à la R et D unique pour les PME en appuyant les travaux réalisés en entreprise. Ce programme offre, en outre, une bonification à l'aide dans la mesure où l'entreprise inclut une partie des travaux réalisés en CRP et l'embauche d'un étudiant dédié au programme de recherche.

Le CQRDA a procédé à 5 appels à projets et a reçu et autorisé 50 projets représentant des contributions de plus de 2 M\$ sur des investissements totaux de 7,3 M\$.

Tous les promoteurs ont unanimement salué cette mesure puisqu'elle vient répondre à des réalités pertinentes qui vont résulter dans des projets à valeur ajoutée à très court terme. Cette mesure se doit d'être poursuivie, d'autant qu'elle est en adéquation avec la volonté gouvernementale de rapprocher l'innovation des entreprises.

4. RECOMMANDATIONS

À la suite de la consultation des documents accompagnant le présent exercice et suivant des échanges avec nos administrateurs et les membres de l'équipe, nous avons convenu de proposer quelques éléments qui devraient faire l'objet d'une attention particulière de la part de notre Ministère de tutelle, dans le but de renforcer les objectifs de la SQDA

4.1 Confirmer le mandat du CQRDA

Comme nous l'avons démontré précédemment, le CQRDA est un acteur majeur dans le déploiement de la *Stratégie québécoise de recherche et d'innovation* (SQRI). Sa feuille de route, la qualité et l'expertise de son équipe et son rayonnement, les liens privilégiés construits avec les acteurs clés de la chaîne et sa capacité à pouvoir s'inscrire dans des démarches collaboratives avec tous les secteurs sont autant d'avantages que nous offrons avec ouverture.

En résumé, nous recommandons de maintenir et renforcer le rôle du CQRDA comme organisme d'intermédiation au sein de la SQDA et de confirmer le CQRDA comme unique interlocuteur de l'écosystème de la recherche et de l'innovation pour l'industrie de l'aluminium.

4.2 Reconduire et bonifier le programme PSIAL

Le PSIAL, mis en place en janvier 2019 est venu répondre à un besoin exprimé depuis plusieurs années par nos PME. Ce programme qui s'inspire en quelque sorte de l'ancien mode de financement qu'offrait notre organisme a connu un succès phénoménal dès son lancement. Dès le premier appel à projets, c'est plus de 17 dossiers qui ont été recommandés par le comité scientifique. Du jamais vu dans les annales du CQRDA. La réaction de nos collègues au MEI a été tout aussi enthousiaste et ils ont reconnu que ce programme venait répondre définitivement à un besoin évident du milieu. Entre autres le PSIAL :

- » Offre une flexibilité aux PME du domaine de l'aluminium;
- » Jette les bases quant à la pertinence d'utiliser les CRP, CCTT et universités dans des phases subséquentes de recherche;
- » Introduit des étudiants gradués dans la dynamique des PME;
- » Améliore l'analyse du risque dans les projets de TRL 1 -6 vers une mise en marché qui peut/doit faire l'objet d'analyse et d'investissements plus importants notamment chez Investissement Québec.

Par ailleurs, nous pourrions y ajouter un élément en lien avec le développement durable, pour lesquels les projets pourraient être bonifiés dans la mesure où les entreprises s'engagent à adhérer à une « Chartre du développement durable » incluant des principes de gouvernance à définir. Cela s'inscrirait dans une des stratégies chères à l'industrie : aluminium vert recyclable, la norme ASI et pourquoi pas plancher sur un label Aluminium Québec.

Nous pourrions faire un pilote pour éventuellement l'appliquer à d'autres programmes. Ainsi nous pourrions sans doute avoir accès à du financement du Fonds Vert dans le financement de projet.

En résumé, pérenniser le programme PSIAL comme outil de financement R et D en entreprises sous la responsabilité du MEI/CQRDA. Cela permettra de faciliter l'innovation précoce dans les entreprises du secteur et ouvrir de nouveaux axes porteurs.

4.3 Appuyer un fonds d'innovation aluminium – le FIAL

Depuis quelques années, nous sommes souvent confrontés à des demandes de soutien financier de la part de nos membres pour leur permettre de compléter une phase de financement nécessaire pour terminer un prototype et/ou lancer le produit. Nous sommes sollicités parce que nous accompagnons nos entrepreneurs et qu'il n'existe pas ou peu de sources de financement intéressé à investir à ce stade.

Les montants en cause sont souvent bien minimes, mais essentiels. Au CQRDA, nous travaillons à mettre en place un tel fonds, le FIAL. L'objectif est de combler une partie de ces besoins sous la forme de contribution remboursable. Une partie de nos fonds propres a d'ailleurs été réservée à cette fin et nous avons pu obtenir le soutien d'autres sources externes. Notre objectif est de constituer un fonds de démarrage de 1 M\$ avant de lancer les activités. À ce jour nous avons atteint 50 % de notre objectif. Une contribution du MEI permettrait de relancer nos démarches et d'approcher des fonds spécialisés tels que le FSTQ ou le Fondation CSN.

Bref, contribuer au lancement du FIAL (Fonds d'Innovation Aluminium) par l'apport d'un financement de 1 M\$. Couplé aux fonds propres injectés par le CQRDA, le FIAL propose de soutenir des projets pour compléter un prototype et/ou pour lancer le produit. Nous sommes sollicités parce que nous accompagnons nos entrepreneurs et qu'il n'existe pas ou peu de sources de financement disponible à ce stade.

4.4 Soutenir une relation forte IQ/CQRDA

L'implication de plus en plus importante d'Investissement Québec (IQ) dans l'écosystème de l'Innovation doit être prise en compte afin d'en assurer son agilité et son efficacité. Tout comme pour les autres RSRI, le CQRDA a développé une expertise et une connaissance fine des enjeux dans le cas l'encadrement, de l'analyse et du suivi de dossiers comportant des phases de R et D – Innovation. La connaissance de notre écosystème, la relation développée avec nos partenaires peut faciliter le montage de dossiers et leur financement par IQ. Cette relation devrait d'ailleurs permettre de « dérisquer » les étapes cruciales, particulièrement dans les stades de prédémarrage et de démarrage.

Étant donné le rôle capital du CQRDA dans le projet de Halles d'innovation et de formation avancée (HIFA), il serait très pertinent de bâtir un projet pilote incluant IQ et le CRIQ qui verrait à valider cette hypothèse et la rendre accessible au reste de la chaîne de l'innovation par le biais notamment des autres RSRI.

Il faut donc tout mettre en œuvre pour accélérer la réussite de projets d'investissements par la mise en commun d'expertises et de ressources qui viendront accélérer le passage de l'idée au marché.

CONCLUSION

Il est indéniable que les consultations publiques portant sur la révision de la Stratégie québécoise de recherche et d'innovation ne pouvaient pas arriver à un meilleur moment pour permettre un arrimage idéal avec toutes les parties prenantes et contribuer à la relance de l'économie du Québec au sortir de la situation de pandémie que nous avons dû subir.

Déjà, nous pouvons saluer la mise en place, par le gouvernement, du Conseil de l'innovation et la nomination de l'innovateur en chef. Cette nouvelle vision veut justement accélérer la chaîne de l'innovation et faire en sorte que les acteurs dynamiques puissent s'y retrouver et avancer encore plus vite en n'oubliant pas la nécessité de rester en phase avec nos entrepreneurs.

L'innovation collaborative telle que celle préconisée par les neuf RSRI est définitivement un modèle à retenir.

Le CQRDA peut prétendre faire partie des organismes qui sont capables de prendre la mesure de cette nouvelle vision.



Centre québécois
de recherche et
de développement
de l'aluminium

DES IDÉES EN TRANSFORMATION

637, boulevard Talbot, bureau 102, Chicoutimi (QC) G7H 6A4
Téléphone : 418 545-5520 | Télécopieur : 418 693-9279
www.cqrda.ca | info@cqrda.ca

Suivez-nous   

PARTENAIRE FINANCIER

Québec 